

Un « berceau magique » pour Mégara à l'entrée de Toulon



Les grandes surfaces sont pointées
vers les conserves dans les derniers étages.

ENTREPRISE DE PREMIER PLAN SUR LE (E-)MARCHÉ DE LA PUERICULTURE EN FRANCE VIA SA BOUTIQUE EN LIGNE BERCEAUMAGIQUE.COM, MÉGARA RÉHABILITE L'IMMENSE EX-CENTRAL TELEPHONIQUE À L'ENTRÉE OUEST DE TOULON EN DÉSÉTUDE. CHARLOTTE GAILLARD, LA DYNAMIQUE FONDATRICE-DIRIGEANTE DE CETTE SOCIÉTÉ EN CROISSANCE EXPONENTIELLE, INVESTIT 2 MILLIONS D'EUROS DANS CETTE RÉALISATION PHARE, QUI VA FAIRE BRILLER L'ENSEIGNE EN BORDURE D'AUTOROUTE.

Berceaumagique.com, baptisé en ligne de la société Mégara créée en septembre 2009 par Charlotte Gaillard, est démarquée à la 7^e place des sites marchands français sur la base de ses résultats 2016, et fait partie depuis trois ans du top 100 de la madrière, proposant plus de 35 000 produits de 150 marques. Une réussite exemplaire mais relativement discrète en termes de notoriété locale, hormis auprès des mères du monde économique et numérique. Si sa naissance et ses premiers pas ont eu lieu dans les Bouches-du-Rhône, Berceaumagique.

comm est un succès inouï malgré l'état de l'île, depuis sa location d'un bureau de 55 m², puis 50 m², en périphérie d'entreprises de TNT[®] Innovation, à Lagoubran (Toulon ouest) à l'époque, en mars 2005.

Tres vite, forte de son originalité, de la qualité de ses produits en préférence aux offres qualitatives en ligne de produits dédiés à la petite enfance et aux jeunes mamans, dès à grande maitrise du marketing en carte sur le cadeau, Charlotte Gaillard doit pousser les murs. Elle quitte la pépinière pour la zone franche urbaine de Toulon qui vient d'être libérée et acquiert en SCI[®] un local de 100 m² en

août 2006, au 51^e allée Courbet, ravie de disposer de ses propres locaux. Lesquels s'avèrent vite insuffisants au regard des besoins de la petite entreprise qui grossit encore et toujours, en effectifs et logistique. Cent cinquante mètres cubes d'une salle de sport du 30^e allée Courbet sont ainsi achetés en octobre 2008, puis 30 m² à nouveau à la même adresse en juillet 2010, avant de relier l'ensemble en actif au via la cour intérieure, par l'acquisition du 28 (40 m²) au rez-de-chaussé, son mari Laurent, assureur Axa, prenant l'engagement. Une bouteille d'eau pour les salariés, doublette d'ailleurs pour les salariés, doublette d'une organisation beaucoup

plus optimisée et sécurisée, permettant de travailler sans passer par la rue.

Alternatives ingénieries
L'ascension ne faiblissant pas et la logistique ne tenant plus dans cet assemblage ayant atteint ses limites, Charlotte Gaillard interpelle la ville de Toulon pour une solution d'envergure et lance une première recherche de locaux/bureaux. Parallèlement, elle prend en location en octobre 2014, pour un bail de 5 ans faisant suite à celui de Charlemagne, un espace de 80 m² à quelques centaines mètres, au 49 rue

Malgré ces alternatives ingénieries de colmariage, la réponse attendue aux besoins n'était toujours pas au rendez-vous au regard de la croissance à deux chiffres de l'entreprise qui a atteint 50 millions d'euros de chiffre d'affaires l'an dernier pour 100 000 commandes traitées, et se projette à

plus d'y déplacer sa logistique, qu'elle s'angle en juillet dernier de 200 m² au 48 de la même rue. Cela lui permet de disposer de 480 m² de logistique, de respirer aussi, « intime si se séparer géographiquement d'une partie de l'équipe a été vu comme un déchirement », explique la directrice, toujours très

SUR LES 1 200 m² (QUATRE PLATEAUX) INTÉRESSÉS AUJOURD'HUI, TOUTEMENT TOTALEMENT D'ENTREPRISE, SONT PRÉVUS 600 m² DE LOGISTIQUE, 100 m² DE SHOWROOM, 100 m² DE BUREAUX, CE QUI EST SUFFISANT POUR ENVISAGER DE DOUBLER LES EFFECTIFS.

proche de ses salariés, 38 personnes aujourd'hui (essentiellement des femmes), très orientée RSE[®] et bien-être au travail.

Malgré ces alternatives ingénieries de colmariage, la réponse attendue aux besoins n'était toujours pas au rendez-vous au regard de la croissance à deux chiffres de l'entreprise qui a atteint 50 millions d'euros de chiffre d'affaires l'an dernier pour 100 000 commandes traitées, et se projette à

6,5 millions d'euros cette année (+ 25 %) et 10 000 commandes. Consciente que son niveau d'activité, et en matière cela du trafic de camions, n'était plus compatible avec une présence en centre-ville, Charlotte Gaillard a redouté de tenir des et de contrats afin de trouver le moins à chaque place, mais locaux bureaux, de plus de 1 000 m² à Toulon. « L'attachement à cette île est d'abord lié à une reconnaissance vis-à-vis de la collectivité et de TNT notamment, qui ont été présents dès le départ, on joue le jeu, on facilite leur développement et contribue à notre sécurité. Il me semble juste qu'ils résistent aussi les fruits de notre succès aussi. D'autre part, j'ai des salariés qui habitent à l'est comme à l'ouest de Toulon (au centre aussi) et qui viennent presque tous en transport en commun. Une délocalisation importante serait déstabilisante pour une partie d'entre eux... »

Le bonheur était tout près
Inspiré auprès de tous les acteurs locaux, institutionnels et privés, elle finit par trouver son bonheur par l'intermédiaire d'un spécialiste de l'immobilier d'entreprise à Toulon et Marseille, Antoine

Viallet (Viallet Conseil), qui lui évoque une partie isolée : un bâtiment désaffecté depuis 10 ans à l'entrée ouest de Toulon, en bordure d'autoroute, à proximité du Palais des sports, ancien central téléphonique de la ville. Une zone taguée, amiantée, ayant fait l'objet de plusieurs projets avortés (logements, hôtel...) car nécessitant une destruction absolue compte tenu de son emplacement proche du tunnel sous Toulon (attention fragile !). La « perte rare » est ainsi achetée à une fondation nationale début 2017 et les travaux de restauration en profondeur (sans destruction) viennent de commencer pour un investissement total de 2 millions d'euros, achat et réaménagement. « Dès avril, nous nous installons dans ce nouveau bâtiment rénové, aéré, redésigné, de 1 500 m², dont quatre niveaux de 300 m² avec une immense hauteur sous plafond que nous conservons et un rooftop de 300 m² qui sera ravié pour pouvoir organiser des événements. Nous réhabilitons aussi l'annexe de 75 m² en vue de réunions et manifestations diverses, y compris externes (50 places assises possibles, NDLR). »

Sur les 1 200 m² (quatre plateaux) intéressés au bâtiment tout de l'entreprise, sont prévus 500 m² de logistique, 100 m² de showroom, 600 m² de bureaux, ce qui est suffisant pour envisager de doubler les effectifs. Parmi les nouveaux équipements, il y aura des salles de conférence, des espaces zen pour ceux, celles qui veulent se reposer, entre autres petits soins maison. En outre, s'agissant d'autres soins apportés à l'image de la ville et à l'attractivité du territoire, l'opération se transforme en une valorisation inattendue et visible d'un bâtiment déconsidéré sauf donc on ne savait que faire.

Les Toulonnais et visiteurs vont donc bientôt découvrir « Berceau magique.com » en lettres géantes (et lumineuses) sur la façade, en même temps que la présence à Toulon de cette société de la nouvelle économie qui est passée avec brio du start up, puis au top, sachant que ce n'est pas fin (ni jamais finie). Quant aux locaux situés en centre-ville, Charlotte Gaillard va peut-être les louer à un centre d'affaires ou de coworking, voire les garder en solutions complémentaires car elle réfléchit déjà au « coup à-d'apres, lorsque ses nouvelles installations seront à leur tour inutiles en raison de ses poussées de croissance. En attendant, Mégara dispose d'un joli berceau magique pour ses 14 ans, qui exalte les souhaits de sa fondatrice... »

« nous venons de terminer... — soixante dix tonnes de déchets... — responsabilité sociale des entreprises... »